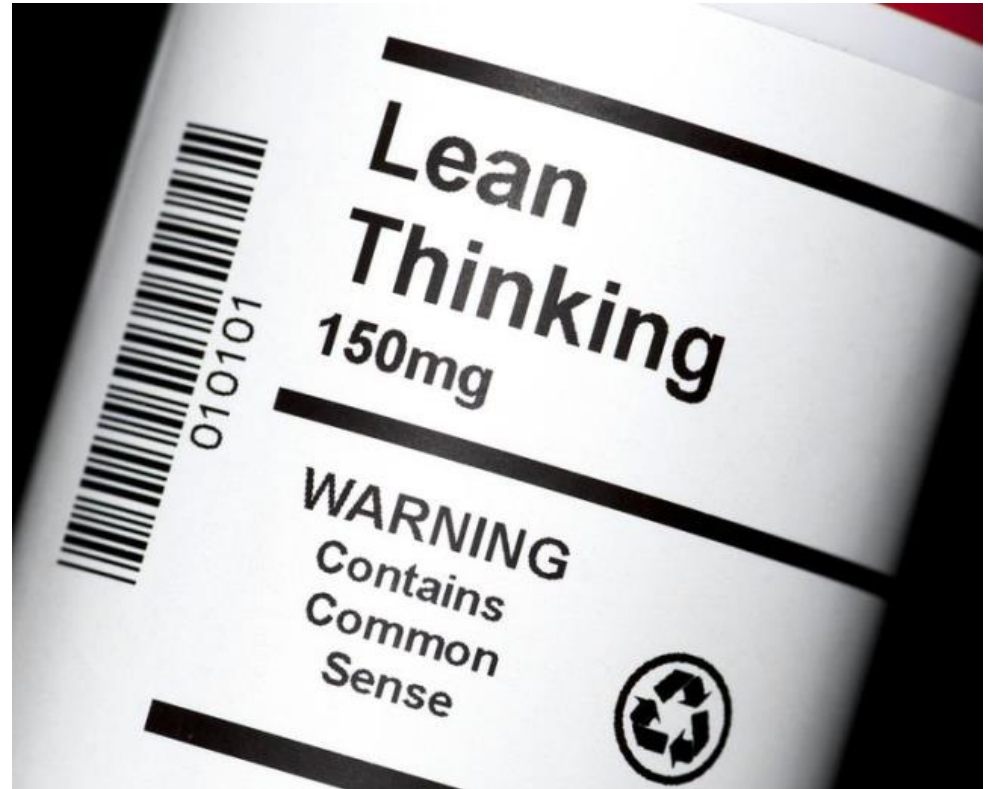




Lean on tapa ajatella

Jaana Kiljunen

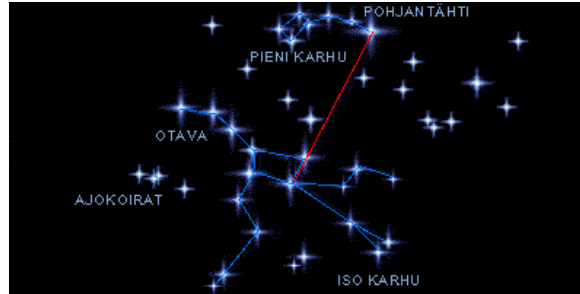
jaana.kiljunen@valio.fi @jaana_kiljunen





Strategiaa JA arkipäivän johtamista

Visio,
Pohjantähti



Arvoa
tuottava työ

Strategia

Kehittämis-
suunnitelma

Toiminta-
suunnitelma

Kehittämis-
projekti

Kehittämis-
projekti

Kehittämis-
projekti



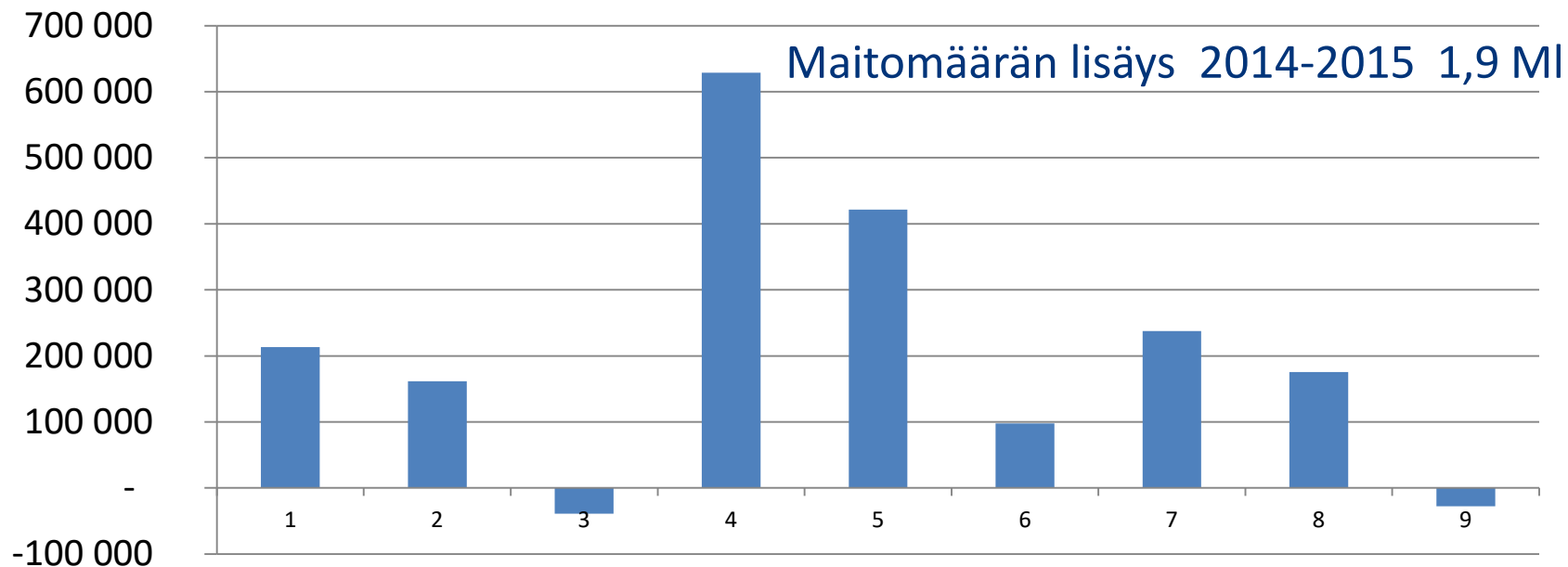
Yrittäjien kommentteja

- "Virheiden löytämisen riemu - leaniin tutustumisen jälkeen ei enää voi kävellä hukana ohi ja aina virheen löytäessään kannattaa iloita, tekemistä voidaan parantaa"
- "Ilman Lean-kurssia en olisi selvinnyt maidon tuottajahinnan laskusta"
- "Työntekijöitteni sitoutuminen ja tyytyväisyys on lisääntynyt"
- "Työni on helpottunut, ei tarvitse huolehtia koko ajan että kaikilla työntekijöillä on koko ajan hommia, vastuuta otetaan itse"
- "Pystyin osoittamaan pankille toimintasuunnitelman, jonka avulla sain investoimilleni rahoituksen, ihan Leanin ansiota"
- "Maitomäärä ja tulot kasvoivat leanin avulla tekemistä parantamalla"



Pilottitilat lisäsivät tuotantoaan parantamalla managementtiä ja vain pienin investoinnein 2014 -> 2015

l/v



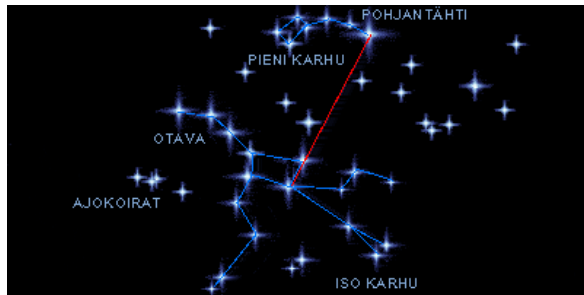


Leanin ytimessä

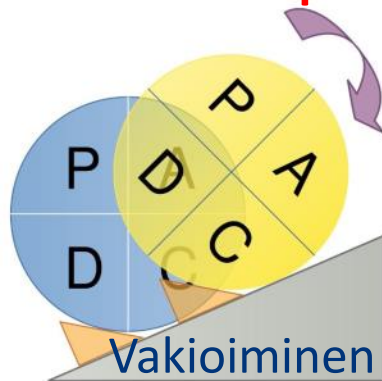
Kaikki pelaa



Mitä asiakas haluaa?



Jatkuva parantaminen



Hukan poisto

Odottaminen
Osien ja tiedon odottaminen

Ylituotanto
Liika tuotanto tai liian aikainen tuotanto

Tarpeeton kuljettaminen

Käyttämättä jätetty työntekijän luovuus

Tarpeettomat varastot



Ylikäsittely, "viilauk"

Laatuvirheet
Korjaaminen ja uudelleen tekeminen

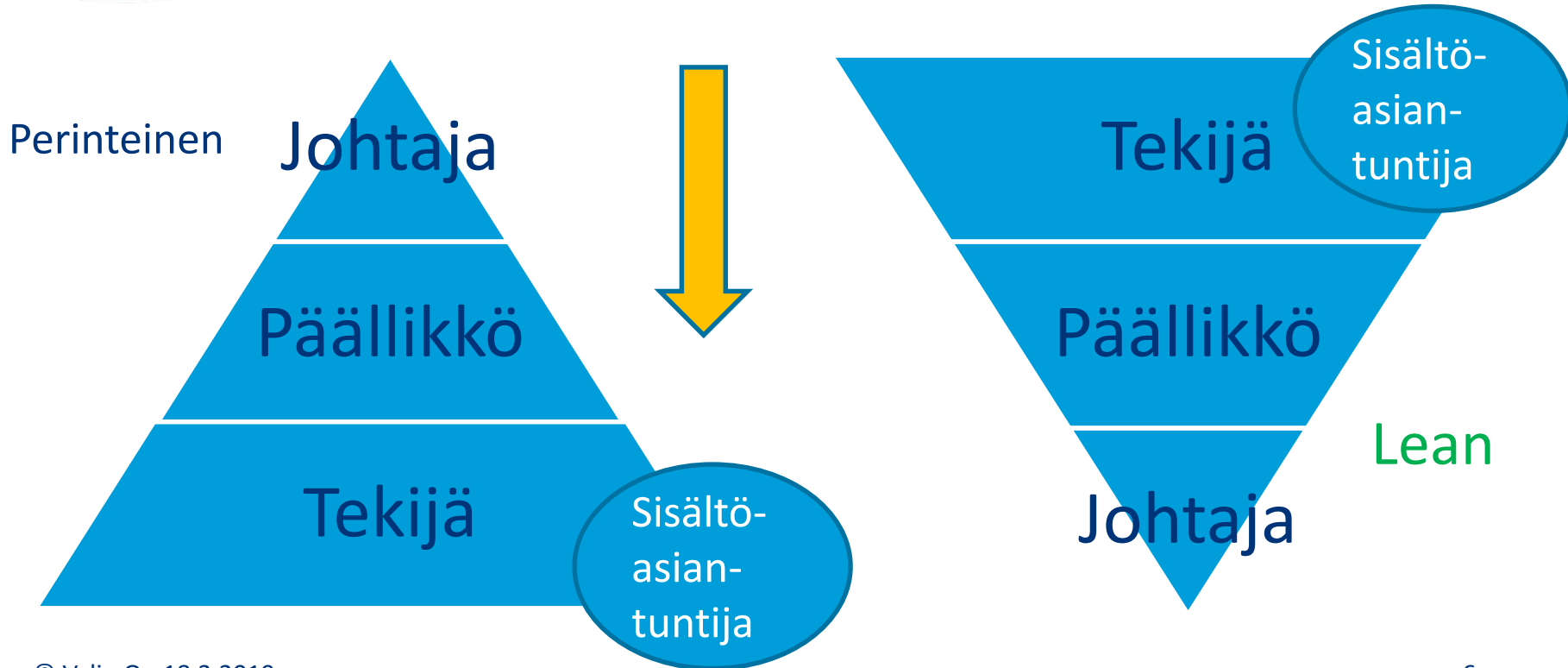
Tarpeeton liikkuminen



Siisteys
Näkyvissä



Leanissa ei voi onnistua, jos työntekijät ohitetaan





Leanin perusta on ajattelussa

Näkyvät

Käytännöt


Työkalut

Periaatteet

Visuaalisuus

Johtamisajattelutavat ja -rutiini

Näkymättömät

A photograph of a forest with many trees and fallen logs on the ground. The text is overlaid on the image.

Lean ei ole projekti, joka saadaan valmiiksi,
vaan loputon polku joka houkuttaa
seuraamaan.

Tervetuloa mukaan matkalle!